

Deprem Yardımı ve İyileşme Sürecinde KOBİ'lerin Rolü

KOBİ Snapshot, Haziran 2023



**Building
Markets**



1

ÖNE ÇIKANLAR

2

YAKIN PLAN

3

ACİL EYLEM:
Al Rwad Deprem Müdahalesine Nasıl Katıldı?

4

İŞ OPERASYONLARINI AYARLAMAK:
Elhamwi Firması İnsani Yardım Sektörüne Hizmet
Vermeye Nasıl Başladı?

5

TEDARİK ZİNCİRİNE KATILIM
STI Experts Yeniden İnşa İhtiyaçlarını Karşılamaya Nasıl
Yardımcı Olur?

6

ÖNERİLER

7

NASIL ÇALIŞIYORUZ

Öne Çıkanlar

Building Markets'in küçük ve orta ölçekli işletmelere (KOBİ'lere) ilişkin anlık durum değerlendirmesinin bu baskısında, Suriyelilere ait işletmelerin, Şubat 2023'ün başlarında Türkiye'nin güneyinde ve Suriye'de 56.000'den fazla insanın ölümüne ve üç milyon insanın evlerinden olmasına yol açan bir dizi yıkıcı depremin ardından deprem yardımı ve kurtarma çabalarını destekleme konusundaki istekliliğine ve yeteneklerine odaklanıyoruz.^[1] Analiz, Türkiye'de büyük çoğunluğu (%96,1) Suriyelilere ait olan ve Suriyelilerin istihdam edildiği 2.500'den fazla KOBİ ile düzenli olarak güncellenen anketlere dayanmaktadır.

KOBİ'lerin Anlık Durumu, kuruluşun "Bul, İnşa Et, Bağlantı Kur" modelinin bir parçası olarak uygulanan başlıca faaliyetlerden biri olan ve kuruluşun Türkiye'deki ekibi tarafından yürütülen iş anketleri aracılığıyla toplanan nicel ve nitel verilere dayanmaktadır. Bu anketler, işletmelerin sahipliği, büyüklüğü, ithalat ve ihracat kapasitesi ve karşılaşılan zorluklar dahil olmak üzere işletmelerin özellikleri ve faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi toplar. Building Markets bu verileri kullanarak, pazar eğilimlerini belirleyebilir, yerel pazardaki girişimcilerin gelişen ihtiyaçlarını daha iyi anlayabilir ve büyüyen KOBİ'ler ve ortaklar ağıyla fırsatları ve önerileri paylaşabilir.

Düzenli olarak toplanan anket verilerine ek olarak, bu Snapshot, [ülkenin depremden etkilenen bölgelerinde faaliyet gösteren 800'den fazla KOBİ'ye ilişkin hızlı bir ihtiyaç değerlendirmesi](#), depremden sonra ihtiyaçlarını ve yardım ve kurtarma çabalarına katkıda bulunma becerilerini daha iyi anlamak için KOBİ'leri ziyaret eden Building Markets'in teknik danışmanlık ekibinin edindiği içgörüler ve bu iyileşme sürecinin önemli bir parçası olarak mal ve hizmet sağlayan KOBİ'lerle yapılan görüşmelerden edinilen bilgilere dayanmaktadır.

Türkiye'deki çalışmalarımız hakkında daha fazla bilgi edinmek ve araştırmalara ilişkin diğer yayınları okumak için [buraya](#) tıklayın.

Bu anket ve görüşmelere katılan tüm işletmelere içtenlikle teşekkür ederiz.

Bu Snapshot, Mohannad Altay (MEAL ve Program Sorumlusu), Allison Anderson (Araştırma ve Etki Danışmanı), Gamze Çubukçu (MEAL Asistanı), Saeed Eido (Doğrulama ve Bölge Sorumlusu - Gaziantep) ve Nawar Maarri (Program Hizmetleri Kıdemli Koordinatörü) dahil olmak üzere Building Markets ekibi tarafından araştırılmış ve yazılmıştır.

¹ [2023 Turkey-Syria Earthquake - Center for Disaster Philanthropy](#)

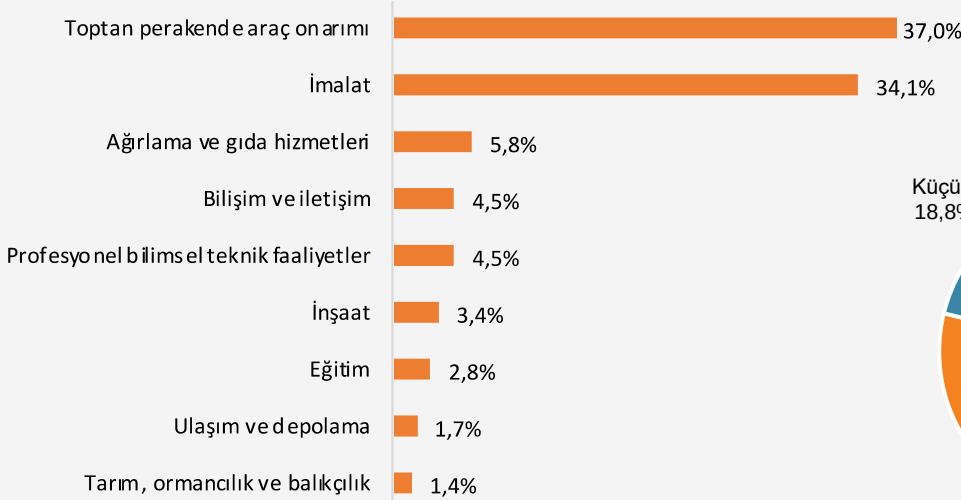
Öne Çıkanlar: Türkiye'nin Deprem Sonrası İyileşme Çabalarında Suriyeli KOBİ'lerin Rolü

6 Şubat 2023'te, Türkiye'nin güneyindeki iki büyük depremde 56.000'den fazla kişi hayatını kaybetti, üç milyon kişi yerinden edildi, ülkede ve Suriye'de on binlerce bina hasar gördü. Deprem, ülke tarihinin en kötü felaketlerinden biri olarak nitelendirildi.^[2]

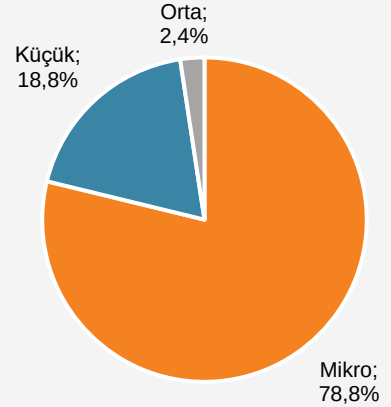
Depremden etkilenenler arasında, afet bölgesinde yaşayan ve daha önce Suriye'de devam eden iç savaş nedeniyle yerinden edilmiş olan yaklaşık iki milyon Suriyeli mülteci de var.^[3]

Acil kurtarma çabaları sona ererken, gıda, su, barınma ve ilaç gibi temel ihtiyaçları karşılamaya yönelik yardım çabaları devam ediyor. Aynı zamanda, uzun vadeli iyileşmeye doğru hareket daha yeni başlıyor ve uzun yıllar devam edecek. Hükümet, sivil toplum, hükümet dışı kuruluşlar, hayırsever kuruluşlar ve özel sektörün hepsinin iyileşme ve yeniden yapılanma sürecinde önemli bir rolü bulunuyor. Yerel küçük işletmelerin deprem sonrası kurtarma çabalarına aktif katılımı, hem temel hizmetlerin ve altyapının hızlı bir şekilde restorasyonunu sağlayacak hem de etkilenen topluluklar için normale daha hızlı bir dönüş sağlayarak yerel ekonomik canlanmayı teşvik edecektir.

KOBİ'NİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR



KOBİ'NİN BÜYÜKLÜĞÜ



² [Türkiye'nin Uzun Süreli İyileşmesi İçin Nelere İhtiyacı Var | Yale İlgörürleri](#)

³ [Deprem Türkiye'deki Suriyeli Mültecilerin Yeniden İnşa Ettiği Hayatlarını Paramparça Etti - The New York Times](#)

Building Markets'in daha önceki araştırmalarının da ortaya koyduğu gibi, Suriyeliler girişimcilik becerilerini ve sermayelerini Türkiye'ye getirerek, 1.400'den fazlası depremde en çok etkilenen bölgelerde olmak üzere, ağımızdaki 2.500'den fazla küçük ve orta ölçekli işletmeyi (KOBİ) kurulmasına yardımcı oldu. Ağlarımızdaki girişimciler ve çalışanları, felakette kendi maddi ve psikolojik kayıplarını yaşadılar, ancak yardım ve kurtarma çabalarını desteklemek için benzersiz bir isteklilik ve yetenek gösteriyorlar.

Bu KOBİ'ler, ağırlıklı olarak 50'den az çalışanı olan ve toptan ve perakendecilikten üretime, gıda hizmetlerinden ulaşıma ve inşaata kadar insani çabaları destekleyebilecek çeşitli sektörlerdeki küçük işletmelerdir.

Yerel KOBİ'ler, yakınlıkları ve pazar bilgileri nedeniyle yardım çabalarını desteklemek için iyi bir konuma sahiptir. Yerel KOBİ'ler, etkilenen topluluklarda yaşamakta ve faaliyet göstermektedir. Deprem vurduğunda, ağımızdaki restoranların etkilenen nüfusa temel gıda ve su sağlamak için Hatay'da mobil mutfaklar kurması sadece üç gün sürmüştür. Bu işletmeler, gerekli malzemelere nasıl erişileceğinden, insanlara toplu olarak nasıl yemek dağıtılacağına kadar günlük olarak kullandıkları bilgi ve becerilerden yararlanmışlardır. İşletmelerin temel işi önemli bir insani hizmet haline gelmiştir.

Depremden sonra, ağımızdaki 30'dan fazla işletme, yardım çabalarını desteklemek için sahada ihtiyaç duyulan inşaat hizmetleri, battaniyeler ve depremle ilgili kurtarma kalemleri şeklinde destek sağlamak için ihalelere teklif vermiştir. Şimdiye kadar, ağımızdaki beş işletme, deprem bölgesindeki tedarik zincirinin bir parçası olarak toplam 17 ihale kazanmıştır. Türkiye'de deprem müdahalesinin toplam maliyetinin 150 milyar dolar olduğu tahmin edilmektedir ve bu felaket kurtarma için ayrılan yardım paraları yerel işletmeler aracılığıyla aktığında, istihdam ve yerel pazarlar üzerinde olumlu çarpan etkileri yaratmaktadır.

Yerel küçük işletmeler toplulukları desteklemektedir. Ağımızdaki her işletme bir lideri, çalışanlarını ve ailelerini temsil etmektedir. 2.500 işletmeden oluşan ağımız, gerçekte, başarı veya başarısızlığı önemli gören 135.000'den fazla kişilik bir ailedir.

Suriyelilere ait KOBİ'lerin yardım ve kurtarma çabalarına dahil edilmesi hakkında daha fazla bilgi için, bu raporun sonunda verilen önerilere bakın.

Acil Eylem: Al Rwuad Deprem Müdahalesine Nasıl Katıldı?

2018 yılında Gaziantep'te kurulan [Al Rwuad](#), Suriye'de yıllarca süren çalışma deneyimini bir araya getirmiştir. Kuruluşundan bu yana şirket, 400'den fazla projede hem uluslararası hem de yerel kuruluşlarla işbirliği yapmıştır. Çeşitli portföyleri arasında okullar, hastaneler, kanalizasyon şebekeleri inşa etmek, kampların rehabilitasyonu ve jeneratörler, elektrik transformatörleri ve güneş panelleri tedariki yer almaktadır. Al Rwuad'ın kayda değer bir başarısı, Suriye'ye kanalizasyon araçları tedarik ederek ülkedeki sıhhi hizmetleri büyük ölçüde iyileştiren ilk firma olmaktır.



Şubat 2023'te deprem meydana geldiğinde, Al Rwuad'ın sahibi Mohamad Aljadou, ailesiyle birlikte bölgede yaşıyordu. Depremde evinin tamamen yıkılmasına rağmen, ailesiyle birlikte felaketten kurtuldu. Daha sonra, Mohamad Bey ailesiyle başka bir ile taşındı. Aynı zamanda, ekibi ve operasyonları da taşınmak zorunda kaldı ve zaten zorlu durumlarına başka bir zorluk katmanı daha eklendi. Bu zorluklara rağmen, Mohamad Bey müdahale çabalarına katkıda bulunmak için derhal Türkiye dışındaki arkadaş ağıyla temasa geçti. İki arabayı acil durum malzemeleri, gıda maddeleri ve su ile doldurdu ve ihtiyaç sahiplerine dağıtmak için deprem bölgesine doğru yola çıktı. Mohamad Bey, "Kuruluşların, özellikle yerel düzeyde, acil yardım çabaları söz konusu olduğunda hızla öncelik vermeleri gerekiyor" dedi ve yerel işletmelerin hızlı bir şekilde ve yerel ihtiyaçlara cevap vermeye hazır olduklarını vurguladı.

Al Rwuad'ın çeşitli felaketlerde müdahale deneyimi olmasına rağmen, deprem müdahalesi bazı zorlukları ortaya çıkardı. Örneğin, depremin üçüncü gününde, yerel bir kuruluş Suriye'ye battaniye tedariki talep etmek için Al Rwuad ile temasa geçti. Bununla birlikte, şirket tedarikçi ile bir yaşad ve bu da maddi zarara yol açtı. Bu bir gerileme olsa da, Al Rwuad, Suriye ve Türkiye'de etkilenen bölgeleri incelemek ve rehabilite etmek için ihalelere teklif sunarak depreme müdahale çabalarında aktif bir rol oynamaya devam etti. Bu zorluklara rağmen, Mohamad, depremlere verilen yanıtın temel ihtiyaçlar ve müdahale stratejileri ile ilgili diğer doğal afetlere benzer olduğuna inanıyor.

Building Markets, Al Rwuad'ın güçlü yönleri ve yetenekleriyle daha uyumlu yeni bir şirket profili geliştirmesine yardımcı olmak için kapsamlı güvenilir tedarikçiler ve ihale hizmetleri ağına erişim sunarak ve teknik yardım sağlayarak Al Rwuad'ı destekleme konusunda kritik rol oynadı.

Acil Eylem: Al Rwuad Deprem M¼dahalesine Nasıl Katıldı?

Mohamad Bey, "Building Markets ekibi, iyileştirilecek alanları belirlemek için bizimle yakın bir şekilde çalıştı ve şirketimizin gör¼n¼rl¼ę¼n¼ ve rekabet g¼c¼n¼ artırmak için kapsamlı bir plan geliştirdi" diyor. Ve Al Rwuad, potansiyel m¼řterilere daha ikna bir çalışma sunabildi ve daha fazla s¼zleřme imzaladı. Deprem vurduğunda, Building Markets, mevcut t¼m ihaleleri paylaşarak ve ilgili fırsatlar için yardım ve yeniden yapılanmaya odaklanan kuruluşlarla bağlantı kurarak Al Rwuad'ı ve b¼lgedeki diğer şirketleri desteklemeye devam etti.

Depremin Al Rwuad'ın genel iş davranışı ¼zerindeki etkisini g¼z ¼n¼nde bulundurarak, Mohamad Bey, çalışmalarının felaketten ¼nce olduğu gibi devam edeceği konusunda iyimser; bununla birlikte, depremden etkilenen b¼lgelerdeki birçok k¼¼k işletmenin yeniden faaliyet g¼stermek için ¼nemli finansal desteğe ihtiyaç duyacağını kabul ediyor.

Zorluklara rağmen, Mohamad Bey, bu k¼¼k işletmelerin iyileşebileceği ve doğru destekle tam operasyona d¼nebileceęi konusunda iyimser olmaya devam ediyor. Bu iyileşme sadece bu bireysel işletmeler için değil, aynı zamanda etkilenen b¼lgelerin daha geniş ekonomik sağlığı için de kritik ¼neme sahip olacak ve bu da devam eden b¼y¼mesini ve gelişimini desteklemek ¼zere sağlam ve canlı bir iş sekt¼r¼n¼n varlığına bağlı olacaktır.

İş Operasyonlarını Ayarlamak: Elhamwi Firması İnsani Yardım Sektörüne Hizmet Vermeye Nasıl Başladı?

Samer Hejazi, 2014 yılında Gaziantep'te kurulan [Elhamwi Firması](#)'nın CEO'su ve sahibi olarak görev yapmaktadır. Şirket gıda ürünleri, restoranlar, mutfak eşyaları ve temizlik malzemeleri konusunda uzmanlaşmıştır.

Depremin ardından Samer, bölgedeki diğer işletmeler gibi operasyonlarının da etkilendiğini, ancak yerel ihtiyaçları karşılamak için hızla uyum sağladıklarını söyledi. Kar amacı gütmeyen kuruluşlara gıda ürünleri tedarik etme konusunda daha önce deneyime sahip olmamasına rağmen, yardım çabalarını desteklemek için bu kuruluşlara mal ve hizmet sağlamaya başladı.

Bu kuruluşlarla çalıştıktan sonra hissettiği heyecanı dile getirdi. "İlk deneyimimden sonra çok cesaretlendim ve ihalelere başvurmaya başladım. [...] İnsani yardım sektörüyle çalışmak hakkında çok şey öğrendim ve daha sonra büyük ihalelere başvuruda bulundum."

Samer Bey, yeni bir sektörde hizmet ederken zorlukların yaşandığını kabul ederek, sürecin başarılı bir şekilde yönlendirilmesi için yakın tanıdıkların işbirliğinin ve rehberliğinin önemini vurguladı. Sonuç olarak, değerli bilgiler edindi ve büyük ihalelere katılmaya başladı. Gaziantep'te olumlu bir itibar inşa edince, kuruluşlar güvenilirliği, dakikliği ve güvenilirliği nedeniyle Elhamwi firmasını aradılar ve iş ilişkilerini daha da geliştirdiler.

Depremin etkisi ve ardından gelen acil durum göz önüne alındığında, çok sayıda yardım kuruluşu Türkiye'de aktif olarak yer aldı. 2017 yılından bu yana ülkede faaliyet gösteren Building Markets, binlerce tavsiye edilen ve güvenilir tedarikçi ile kurulmuş bir İş Rehberine sahiptir. Samer, bu iş listesinin bir parçası olmanın, krizin ortasında etkili tedarik zincirleri oluşturmada çok önemli olduğunu açıkladı. Bazıları Türkiye bağlamına aşina olmayan acil müdahale kuruluşları, Building Markets'in kapsamlı veri tabanına güveniyordu ve Elhamwi firması bu ortaklıktan büyük ölçüde yararlandı.



Tedarik Zincirine Katılım: STI Experts Yeniden İnşa İhtiyaçlarını Karşılamaya Nasıl Yardımcı Olur?

Ahmad Shaheer Kudsi, 2019 yılında Gaziantep'te kurulan genel bir ticaret şirketi olan [STI Experts](#)'in sahibidir. Ahmad Bey daha önce uluslararası bir STK'da satın alma müdürü olarak çalışmıştır.

İşine başladığında inşaatla ilgili ürünlere odaklandı ve Suriye'deki inşaat şirketleriyle ilişkiler kurdu ve Türkiye'den oraya mal ihraç etti. Satın alma alanındaki geçmişinden yararlanarak, inşaat malzemeleri tedarik etmek için aktif olarak ihaleleri takip etti. Son dönemde firma, Türkiye'deki depreme müdahale çabaları için hijyen kitleri, gıda kitleri ve tuvalet üniteleri tedarik etmeye odaklandı.



Deprem sırasında Ahmad Bey yerinden edildi ve güvenlik endişeleri nedeniyle bir buçuk aylığına Gaziantep'ten ayrılmak zorunda kaldı. Depremden sonra, müdahaleye katılmak için ilk adımları attı. Kendi ağında ve uluslararası kuruluşların internet sitelerinde yayınlanan ihaleleri inceledi. Bu noktada işi için sosyal medyayı etkin şekilde kullanabileceğini fark etti. Building Markets, deprem felaketinin ilk günlerinde Ahmad Bey'in işini destekledi. Bir WhatsApp grubu aracılığıyla, Building Markets, tedarikçilere ihtiyaç duyan STK'lar hakkında paylaşımda bulundu ve bu da Ahmad Bey'in ilgili kişiyle iletişim kurmasını ve başarılı ortaklıklar geliştirmesini sağladı. Deprem müdahalesi için hijyen kitleri tedarik etmek üzere iki STK ile işbirliği yaptı.

Ahmad Bey bu süreçte bazı zorluklarla karşılaştı. Güçlü İngilizce becerilerine rağmen, Türkçedeki yeterliliğinin sınırlı olması işleri biraz daha karmaşık hale getirdi. Ayrıca başvurmak istediği bazı ihaleler mali kapasitesini aşıyordu. Bu nedenle, bu tür projeler için finansman bulma ihtiyacını dile getirdi ve kuruluşların yeterli finansal kapasiteye sahip olmayan küçük işletmeler ile finansal kurumlar arasındaki koordinasyonu kolaylaştırabileceğini öne sürdü.

Deprem STI Uzmanlarının genel iş davranışları üzerindeki etkisiyle ilgili olarak, Ahmad Bey bunun olumlu bir etkisi olacağına inanıyor. Yüksek talep gören ürünlerin tedarikçisi olarak, yerelde ve Suriye'de iş fırsatlarının artacağını öngörüyor. Yıkılan binaların yeniden inşası için Türkiye'den gerekli malzemelerin temin edilmesi gerekecek ve Ahmad Bey bu süreçte aktif olarak katılmayı bekliyor. Bununla birlikte, etkilenen bölgelerdeki birçok küçük işletmenin faaliyetlerine devam etmek için önemli finansal desteğe ihtiyaç duyacağını kabul ediyor.

Karşılaşılan zorluklara rağmen, Ahmad Bey tedarik zincirinin yeniden etkinleştirilmesi ve küçük işletmelerin bu talepler doğrultusunda sürekliliği konusunda iyimserliğini koruyor.

Öneriler

Küresel topluluk yardım ve kurtarma çabalarına milyarlarca dolar vaat ederken, yerel ekonomik kalkınmaya aşağıdaki şekillerde öncelik verebilirler:

- 1 Bağıışçılar ve insani yardım kuruluşları, işletmelerin tekrar çalışmaya başlamak için anında ve yeterli finansmana erişebilmelerini sağlamaya öncelik verebilir.** Building Markets ağındaki işletmelerin üçte ikisi, faaliyetlerine tamamen devam etmek için finansmana ihtiyaç duyduklarını bildirdi. Örneğin, nakit hibeler yoluyla finansmana erişim, işletmelerin daha hızlı toparlanmasını sağlayabilir ve deprem sonrası iyileşmeyi desteklemek için tamamen operasyonel hale gelebilmelerini sağlayabilir. Teknik yardım ve kapasite geliştirme programları gibi hedefli ek desteklerin* sağlanması, bu işletmelerin yeniden yapılanmaya etkili bir şekilde katkıda bulunmalarını ve Suriyeli ve ev sahibi topluluklar için istihdam fırsatları yaratmalarını sağlayacaktır.
- 2 Hükümet ve yardım kuruluşları, kurtarma çabalarını desteklemek için mal ve hizmet tedarik ederken yerel işletmeleri aktif olarak sürece dahil etmeli ve önceliklendirmelidir.** Yerel işletmeler satın alma gereksinimlerine hızlı ve verimli bir şekilde cevap verebilir ve bu işletmeleri yardım ve kurtarma çabalarına dahil etmek, Türkiye'deki ekonomik iyileşmeyi artırarak gelir elde edebilir ve yerel olarak istihdam yaratabilir. Satın alma prosedürlerini sadeleştirmek, şeffaflığı sağlamak ve KOBİ'lere ihale sürecine katılma konusunda rehberlik etmek, sözleşmeleri güvence altına almalarına ve toparlanmaya etkili bir şekilde katkıda bulunmalarına yardımcı olacaktır. Kuruluşlar yerel işletmeler aracılığıyla yardım paralarını göndermeyi seçtiklerinde, etkiyi iki katına çıkarabilirler.
- 3 Paydaşlar, farkındalığı artırmaya ve yerel işletmelerin deprem kurtarmadaki rolünü savunmaya devam edebilir.** Akran kuruluşlar ve diğer paydaşlar, yerel KOBİ'leri kurtarma sürecine entegre etmenin önemi konusunda hükümet, yardım kuruluşları ve halk nezdinde farkındalık yaratmaya odaklanabilir. Yerel girişimcilerin ve toplulukların desteklenmesiyle sağlanan olumlu ekonomik ve sosyal sonuçları vurgulayarak, küçük işletmelerin afet sonrası kurtarmaya katılımını teşvik eden politikaları ve girişimleri savunabilirler.

Bu önerileri uygulayarak, yardım ve kurtarma çabalarında küçük işletmelerin esnekliği, girişimci ruhu ve yerel bilgisi kullanılabilir ve etkilenen topluluklar için hızlı ve sürdürülebilir bir iyileşme sağlanabilir.

Nasıl Çalışıyoruz:

2004 yılında kurulan ve genel merkezi New York City'de bulunan Building Markets, rekabetçi yerel KOBİ'leri bularak, geliştirerek ve tedarik zincirleri ve yatırımlarla buluşturarak istihdam yaratıyor ve ekonomik büyümeyi teşvik ediyor. Kuruluş, modeli aracılığıyla 27.500'den fazla KOBİ'yi destekledi, bu işletmelerin sözleşmelerle, kredilerle ve yatırımlarla 1,4 milyar dolar kazanmasına yardımcı oldu ve 75.000'den fazla tam zamanlı eşdeğer iş imkanı yaratılmasına yardımcı oldu.

Building Markets, Türkiye'de Suriyelilere ait 2.500'den fazla KOBİ'den oluşan benzersiz bir ağ kurdu. Doğrulanmış işletmeler, görünürlüklerini artıran, performanslarını iyileştiren ve onları yeni fırsatlara bağlayan hizmetlere erişebiliyor. 2017'den bu yana, Türkiye'deki programlarımız KOBİ'lerin 41 milyon doların üzerinde yeni sözleşme ve sermaye kazanmasını sağladı.

Türkiye'de faaliyet gösteren küçük bir işletme misiniz?

Görünürlüğü Arttırın



Doğrulayın ve iş
rehberimizde benzersiz
bir
profil oluşturun

Eğitime Erişim



Şirketinizin büyümesini
hedefleyen çevrimiçi ve yüz
yüze kurslara kaydolun

Fırsatlara Bağlanın



Sektörünüzdeki ihaleleri
bulun ve yeni
sözleşmeler
yaparak gelirinizi arttırın

Daha Fazlasını Öğrenmek İstiyor musunuz?
Tedarik zinciri ve finans uzmanlarımızla iletişime geçiniz

Whatsapp: +90 536 734 38 56
Email: turkey@buildingmarkets.org